

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**
«Тамбовский государственный университет имени Г.Р.Державина»

Институт дополнительного образования и профессиональной переподготовки



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по проектному
обучению и дополнительному
образованию

Радюковой Я.Ю.
_____ 2023 г.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

**Наименование программы: «Управление проектами в
здравоохранении»**

**Документ о квалификации: удостоверение о повышении квалификации
по дополнительной профессиональной программе**

Объем: 24 часа

Тамбов 2023 г.

Составители (разработчики):

Передков Вячеслав Михайлович, кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения Медицинского института ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения Медицинского института ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»

Протокол № 7 от «13» марта 2024 года.

Рецензенты:

доктор медицинских наук, профессор С.Н. Симонов,
доктор экономических наук, профессор М.А. Пахомов

1.1. Нормативные правовые основания разработки программы

Нормативную правовую основу разработки программы составляют:

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

постановление Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 «О Правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов»;

приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификаций в целях разработки проектов профессиональных стандартов»;

приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 15 января 2013 г. N 10 г. Москва «О федеральных государственных требованиях к минимуму содержания дополнительных профессиональных образовательных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации педагогических работников, а также к уровню профессиональной переподготовки педагогических работников».

Программа разработана с учетом профессионального стандарта «Специалист по процессному управлению», утвержденного Приказом Минтруда России от 17.04.2018 № 248н, иными нормативными правовыми актами, регулирующими вопросы управления проектами.

1.2. Требования к слушателям

Высшее образование - специалитет по одной из специальностей: "Лечебное дело", "Педиатрия", "Стоматология".

1.3. Формы освоения программы: заочная, с применением дистанционных образовательных технологий.

1.4. Цель и планируемые результаты обучения

Цель: совершенствовать компетенции преподавателей в сфере управления проектами в здравоохранении.

Характеристика профессиональной деятельности выпускника

Слушатель готовится к выполнению следующих видов деятельности: оказание образовательных услуг по основным профессиональным программам образовательными организациями (организациями, осуществляющими обучение) по дисциплине «Управление проектами в здравоохранении».

Планируемые результаты обучения

Общепрофессиональные компетенции	Знания	Умения	Практический опыт (владение)
1	2	3	4
ОПК-1 Способность использовать современные методы управления проектом в здравоохранении, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием	Знать: - теорию процессного управления; - основы проектного управления; - принципы и методы управления изменениями; - принципы и правила работы с документами; - методы принятия управленческих решений; - место и роль	Уметь: - планировать проекты по внедрению изменений; - оценивать риски выбранных решений; - руководить проектами внедрения изменений; - использовать программное обеспечение для управления	Владеть: - методами планирования внедрения или усовершенствования системы процессного управления организации; - методами руководства проектом внедрения или усовершенствования системы процессного

использованием современных инновационных технологий	- место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; - современную методологию и технологию управления проектами; - основные типы и характеристики проектов; - функции управления проектами; - основные этапы реализации проектов; - основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; - современный инструментарий в области управления проектами; - структуру системы управления командой, принципы и методы формирования команды, стиль руководства.	- управления проектами; - оценивать фактическую эффективность результатов проекта внедрения изменений; - определять цели проекта; - разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; - разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; - анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; - составлять сетевой график реализации проекта; - формировать бюджет проекта; - использовать методы и механизмы для управления командой, осуществлять руководство членами команды, распределяя и делегируя полномочия между ними для достижения оптимального результата	- процессного управления организации; - специальной терминологией проектной деятельности; - организационным инструментарием управления проектами; - методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; - методами сетевого планирования проекта; - практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента; - навыками работы в команде, методами формирования команды проекта и эффективного управления командой проекта, вопросами мотивации и стимулирования персонала
---	--	--	---

1.5. Трудоемкость программы 24 часа.

II УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование учебных курсов, дисциплин (модулей), практик (для программ ПП)	Формы промежуточной аттестации (при наличии)	Обязательные учебные занятия		Самостоятельная работа обучающегося (при наличии)		Практика (стажировка) (час.)	Всего (час.)
			Всего (час)	В т.ч. лабораторные практические занятия (час.)	Всего (час)	В т.ч. консультаций при выполнении самостоятельной работы (при наличии) (час.)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Тема 1. Управление проектами в здравоохранении	практическое задание	4	2	2	1		6
2	Тема 2. Инициация проекта в медицинской организации	практическое задание	4	2	2	1		6
3	Тема 3. Современные средства управления проектами	практическое задание	4	2	2	1		6
4	Тема 4. Управление командой проекта	практическое задание	4	2				4
5	Итоговая аттестация	тестирование	2					2
Всего по программе			18	8	6	3		24